
Lettera circolare n. 19 del 28.10.2025

“ LEAN IN CANTIERE “

DAL PENSIERO SNELLO ALL'APPLICAZIONE PRATICA IN EDILIZIA

Il pensiero Lean: origini e visione

Il **Lean Thinking** nasce in Giappone negli anni '50, come evoluzione del **Toyota Production System** ideato da *Taiichi Ohno* e successivamente divulgato in tutto il mondo da *James P. Womack* e *Daniel T. Jones*.

Alla base del metodo vi è un principio chiaro: **creare più valore per il cliente eliminando gli sprechi** (*Muda*), riducendo le irregolarità (*Mura*) e prevenendo il sovraccarico (*Muri*).

Oggi, il Lean non è solo un approccio industriale: è una **filosofia manageriale applicabile a tutti i contesti produttivi**, compreso quello **edile**.

Nel **cantiere**, i principi Lean consentono di:

- migliorare la pianificazione e la collaborazione tra squadre;
- ridurre tempi morti, ritardi e inefficienze;
- ottimizzare l'uso di mezzi, materiali e risorse umane;
- aumentare sicurezza, qualità e valore percepito del risultato finale.

Il corso parte proprio da queste fondamenta, accompagnando passo dopo passo i partecipanti **dalle basi teoriche del pensiero snello fino alla sua applicazione pratica nei cantieri edili**, dimostrando come i principi Lean possano diventare **strumenti concreti di miglioramento quotidiano**. In altre parole, **il Lean aiuta a costruire in modo più intelligente**, trasformando il cantiere in un luogo di efficienza e valore condiviso.

Finalità del corso

Il percorso formativo mira a fornire **competenze operative e strategiche** per applicare il pensiero Lean nei processi aziendali e di cantiere, migliorando efficienza, qualità e competitività. I partecipanti impareranno a:

- comprendere i principi e gli strumenti del Lean Thinking;

- analizzare i propri processi per individuare sprechi e colli di bottiglia;
- utilizzare strumenti pratici come le **5S**, il **Visual Management**, il **Kaizen**, il **Last Planner System** e il **Problem Solving A3**;
- snellire la comunicazione tra ufficio tecnico, magazzino e cantiere;
- gestire i flussi informativi e logistici in ottica di **miglioramento continuo**.

Struttura del percorso formativo

Il corso, della durata complessiva di **30 ore**, è articolato in cinque fasi progressive che guideranno i partecipanti dal pensiero Lean alla sua applicazione operativa in azienda e in cantiere. Il percorso si svolgerà interamente **in FAD sincrona**, con sessioni pratiche e confronto diretto con i docenti.

- **FASE 1 – Fondamenti Lean:** principi, strumenti base e metodo A3.
- **FASE 2 – Lean Construction:** programmazione snella, logistica e flussi informativi.
- **FASE 3 – Moduli per ruoli specifici:** leadership, qualità, manutenzione e Lean Office.
- **FASE 4 – Project Work:** sperimentazione diretta su un processo aziendale reale.
- **FASE 5 – Plenarie e premiazione:** confronto, presentazione e valorizzazione dei risultati.

Durante il **Project Work**, ogni impresa applicherà i principi Lean a un processo concreto della propria realtà (approvvigionamento, pianificazione, logistica, ecc.), documentando il miglioramento ottenuto.

👉 **I migliori due Project Work aziendali saranno premiati** durante la sessione conclusiva.

Calendario lezioni (FAD sincrona – 14:30 / 17:30)

FASE 1 – Fondamenti Lean

Modulo	Titolo	Durata	Contenuti / Argomenti principali	Obiettivi specifici
1 03-12-2025	Il pensiero Lean e la Casa del Valore	3 ore	Origini del Lean Thinking, principi fondamentali (valore, flusso, pull, perfezione), sprechi (Muda, Mura, Muri), cultura del miglioramento continuo.	Comprendere i principi fondamentali del pensiero Lean e sviluppare una visione sistemica del processo produttivo.

2 17-12-2025	Strumenti base del Lean	1,5 ore	Le 5S, Visual Management, Standard Work, Kaizen, flusso del valore.	Applicare strumenti operativi per creare ordine, efficienza e standardizzazione nei processi.
3 17-12-2025	Problem Solving e metodo A3	1,5 ore	PDCA, A3 Thinking, Ishikawa, analisi causa radice, gestione dati e indicatori.	Saper affrontare problemi con metodo scientifico e miglioramento continuo.

FASE 2 – Lean Construction

Modulo	Titolo	Durata	Contenuti / Argomenti principali	Obiettivi specifici
4 07-01-2026	Programmazione Snella di Cantiere – Pull Planning	1,5 ore	Last Planner System, collaborazione tra subappaltatori, gestione visiva del cronoprogramma, riunioni operative settimanali.	Creare un flusso stabile e prevedibile in cantiere, migliorando la coordinazione tra squadre.
5 07-01-2026	Gestione mezzi, materiali e logistica	1,5 ore	Applicazione delle 5S, Kanban, Supermarket, TPM, manutenzione autonoma.	Ottimizzare logistica e gestione dei mezzi riducendo tempi e sprechi operativi.
6 21-01-2026	Lean Office e flussi informativi	3 ore	Mappatura processi d'ufficio, gestione documentale, tecnica SCRUM e digitalizzazione lean.	Snellire i flussi informativi e migliorare la comunicazione tra ufficio e cantiere.

FASE 3 – Moduli per Ruoli Specifici

Modulo	Titolo	Durata	Contenuti / Argomenti principali	Obiettivi specifici
7A 04-02-2026	Leadership e strategia Lean (Titolari)	3 ore	Visione sistemica, gestione per processi, KPI di valore, sviluppo competenze e cultura aziendale.	Guidare il cambiamento e impostare una strategia di miglioramento continuo.
7B 18-02-2026	Lean Office avanzato (Impiegati)	3 ore	Gestione modulistica, riduzione attività a non valore, sincronizzazione dei flussi interni.	Migliorare la produttività e ridurre errori e tempi nei processi amministrativi.
7C 04-03-2026	Qualità e standard in cantiere (Tecnici)	3 ore	Standard Work, Jidoka, Poka-Yoke, controllo qualità e non conformità.	Garantire qualità e ridurre rilavorazioni nei processi di costruzione.
7D 18-03-2026	5S e manutenzione autonoma (Magazzinieri)	3 ore	Layout Lean del magazzino, Just in Time, manutenzione ordinaria, TPM di base.	Mantenere ordine, efficienza e affidabilità nelle aree di stoccaggio e mezzi.

FASE 4 – Project Work

Modulo	Titolo	Durata	Contenuti / Argomenti principali	Obiettivi specifici
8 01-04-2026	Applicazione Lean su processo reale aziendale	3 ore	Sperimentazione in azienda su processo scelto (es. approvvigionamento, logistica, pianificazione), documentazione con A3 report.	Applicare concretamente gli strumenti Lean per migliorare un processo reale aziendale.

FASE 5 – Plenarie e Premiazione

Modulo	Titolo	Durata	Contenuti / Argomenti principali	Obiettivi specifici
9 15-04-2026	Sessione plenaria – Presentazione Project Work	3 ore	Presentazione dei progetti di miglioramento da parte delle imprese partecipanti.	Condividere esperienze e apprendere dalle applicazioni reali.
10 29-04-2026	Sessione plenaria –	3 ore	Valutazione e premiazione dei 2 migliori progetti aziendali; considerazioni conclusive con tavola rotonda.	Valorizzare l'impegno e promuovere la diffusione della cultura Lean nel territorio.

RIEPILOGO

Data	Moduli
03/12/2025	Modulo 1
17/12/2025	Moduli 2–3
07/01/2026	Moduli 4–5
21/01/2026	Modulo 6
04/02/2026	Modulo 7A
18/02/2026	Modulo 7B
04/03/2026	Modulo 7C
18/03/2026	Modulo 7D
01/04/2026	Modulo 8
15/04/2026	Modulo 9
29/04/2026	Modulo 10

Destinatari

Il corso è rivolto a:

- **titolari, dirigenti e responsabili di impresa** che intendono introdurre strategie di miglioramento continuo;
- **tecnici e capi cantiere** interessati a ottimizzare la gestione delle attività operative;
- **impiegati e personale amministrativo** che vogliono rendere più efficienti i flussi informativi;
- **magazzinieri e addetti ai mezzi** che desiderano migliorare organizzazione e manutenzione.

Attestazione e valorizzazione dei risultati

Al termine dei vari moduli e alla conclusione del percorso verrà rilasciato un **attestato di partecipazione**.

Durante la **sessione plenaria finale**, saranno presentati i **Project Work aziendali** e verranno **premiati i due migliori progetti** per innovazione, efficacia e impatto organizzativo.

Modalità di iscrizione

Modalità di iscrizione

Le iscrizioni sono aperte **fino a esaurimento posti**, devono essere effettuate compilando la scheda allegata ed inviandola a: info@formedilabruzzo PMI.it.

Si ricorda che tutti i corsi di formazione **sono gratuiti per le imprese iscritte in Edilcassa Abruzzo** ed in regola con i versamenti contributivi.

I corsi gratuiti possono essere frequentati sia dai lavoratori che dai titolari delle imprese e dai soci lavoratori.

Costruisci valore, riduci sprechi, migliora ogni giorno.

Con il metodo Lean in Cantiere, ogni processo diventa un'opportunità per innovare e crescere.

Distinti saluti,

Il Presidente

PAOLO DI GIAMPAOLO



Il Vicepresidente

RICCARDO ZELINOTTI



Il Direttore

MASSIMO PASSALACQUA



N° iscrizione EDILCASSA _____ Ragione sociale _____
Cellulare _____ Legale rappresentante _____
Referente per la formazione _____**Attività prevalente (selezionare una sola opzione)**

- | | | |
|---|--|--|
| <input type="radio"/> Costruzioni | <input type="radio"/> Ponteggi | <input type="radio"/> Stradale / movimento terra |
| <input type="radio"/> Intonacature / stuccature | <input type="radio"/> Cementisti/calcestruzzo/cave | <input type="radio"/> Pavimentisti / piastrellisti |
| <input type="radio"/> Impermeabilizzazioni / isolamenti | <input type="radio"/> Montatori di prefabbricati | <input type="radio"/> Pittori / decoratori |
| <input type="radio"/> Altro (specificare): _____ | | |

Dove preferiresti frequentare i corsi Chieti L'Aquila Pescara Teramo**Elenco dei partecipanti**

Cognome _____ Nome _____ Nato a: _____ Pro. _____ Il: _____ C.F. _____ Corsi scelti: _____ _____ _____ ALTRO: CORSO LEAN IN CANTIERE
Cognome _____ Nome _____ Nato a: _____ Pro. _____ Il: _____ C.F. _____ Corsi scelti: _____ _____ _____ ALTRO: CORSO LEAN IN CANTIERE
Cognome _____ Nome _____ Nato a: _____ Pro. _____ Il: _____ C.F. _____ Corsi scelti: _____ _____ _____ ALTRO: CORSO LEAN IN CANTIERE
Cognome _____ Nome _____ Nato a: _____ Pro. _____ Il: _____ C.F. _____ Corsi scelti: _____ _____ _____ ALTRO: CORSO LEAN IN CANTIERE

Data: _____ Timbro e firma del richiedente _____

In qualità di "interessato" acconsento, ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2013 n°196 e dell'art.6 comma 1 lettera a) del Regolamento UE 2016/679, al trattamento dati, a patto che le informazioni fornite vengano trattate unicamente per le finalità di gestione dei corsi ed amministrative.

L'informativa completa è visionabile nella home page del nostro sito www.formedilabruzzo PMI.it

Data: _____ Firma del richiedente _____

LA PARTECIPAZIONE E' GRATUITA, la preghiamo di inviare il presente modulo compilato alla seguente E-MAIL: info@formedilabruzzo PMI.it